

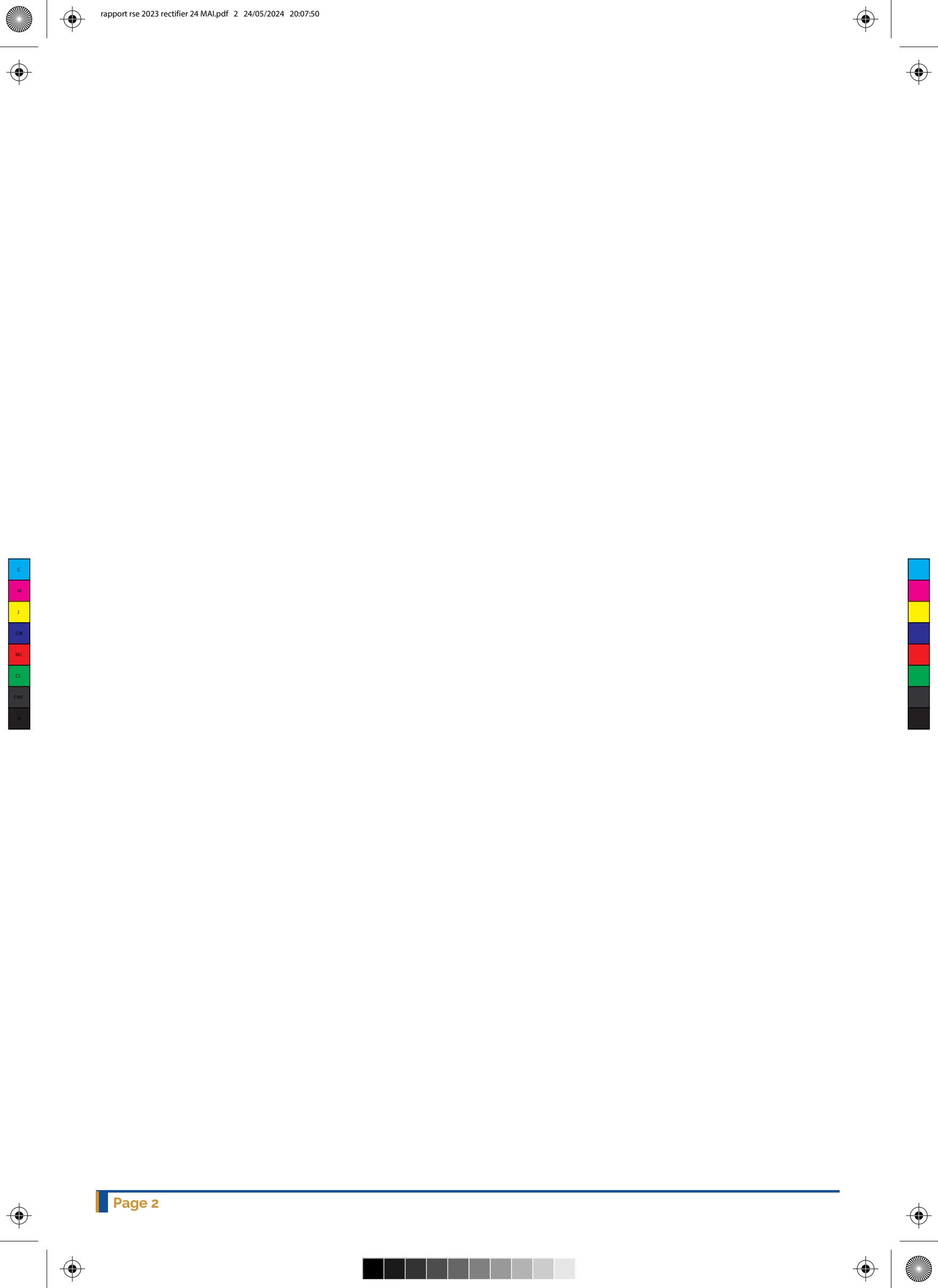


RAPPORT RSE 2023

ETAT GABONAIS – ERAMET - COMILOG



DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE





Ce rapport annuel fait état de la gestion des Fonds du Partenariat RSE entre l'État Gabonais et la COMILOG, en dressant un bilan des réalisations au titre de l'année 2023.

LE MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'année 2022 a été une année particulièrement marquée par des résultats satisfaisants qui ont positivement impactés l'enveloppe dédiée à l'année 2023. Cependant, le contexte politique de notre pays, le Gabon, a ralenti l'élan de nos activités comparé aux années antérieures. En effet, l'organisation des élections présidentielles, et le changement de gouvernance par le pouvoir de transition militaire, justifient du choix d'exécution d'un portefeuille projets moins important en termes de délai d'exécution et de décaissement.

Par ailleurs, l'an 2023 présente la fin d'un cycle par la clôture du premier plan triennal de la démarche RSE émanant du partenariat Etat Gabonais/COMILOG. Il a été jugé important de dresser un bilan sur l'exécution de la feuille de route élaborée depuis la signature de l'addendum, afin de constater les écarts et analyser les performances de notre mécanisme de gestion, dans l'optique de parfaire notre démarche. Alors que nous arrivons au terme de ce plan triennal, c'est avec fierté que nous pouvons percevoir les résultats de cette synergie du partenariat Etat Gabonais/COMILOG, et tenons à réitérer notre engagement au profit de nos parties prenantes pour les années à venir et espérons renforcer nos actions allant dans le sens du bien-être des communautés impactées par nos activités.



Leod Paul BATOLO

ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA COMILOG

CHAPITRE 1

LE CONTEXTE

L'application de l'Addendum à la Convention Minière signé le 02 Octobre 2020, dont les dispositions reposent sur la Loi n°037/2018 du 11 juin 2019 du « Code Minier », la Loi n°027/2008 de janvier 2009 du « Code Général des Impôts », et la Loi n°12/2005 du 25 juillet 2005 portant ratification de la « Convention minière » signée le 11 octobre 2004, entre l'État Gabonais et la COMILOG, a pris effet le 16 février 2021 avec une réunion entre l'État gabonais, la COMILOG et le Groupe ERAMET.



Image 1: Signature de l'Addendum entre le Ministre des Mines et l'ADG COMILOG à la préfecture de MOANDA

La synergie créée entre l'État gabonais et la COMILOG autour de cet engagement a développé les ambitions de cette dernière qui s'est donnée pour défi une contribution accrue en faveur du développement des départements de la Lébombi-Léyou et de la Lékoko.



■ La vision stratégique de Responsabilité Sociétale du Groupe Eramet

La vision stratégique de la Responsabilité Sociétale du Groupe Eramet et de la COMILOG est axée sur **quatre (4) piliers** : la **Cohésion Sociale**, la **diversification économique**, la **santé** et enfin les **infrastructures** (fig.1) qui sont en alignement avec les priorités définies par l'État gabonais dans l'Addendum et appelées « projet » (Tab. 1).



Figure 1: Vision stratégique RSE COMILOG

Tableau 1: Piliers et Sous-piliers définis dans l'Addendum à la Convention Minière, signé le 02 octobre 2020

Piliers	Sous piliers
Projets relatifs aux droits fondamentaux	Accès à l'eau Accès à l'électricité Accès à la santé Accès à l'éducation
Projets relatifs au développement des infrastructures	Activités génératrices de revenu Infrastructures Équipements Installations d'intérêt général Modernisation de la vie en société
Les projets de renforcement des capacités et de sensibilisation	Soutien à la formation Valorisation des ressources locales Sensibilisation sur les enjeux et maux de la société
Projets de promotion du sport	Appui au sport Appui à la culture Accès à la cohésion social



Le mécanisme de gestion et de gouvernance

Le mécanisme de gestion et de gouvernance des fonds a été établi en 2021 (cf. rapport 2021). Ce mécanisme s'article sur :

- La gouvernance des fonds régis par deux comités, dont l'un est dédié au pilotage et l'autre, au suivi opérationnel ;
- Le fonctionnement des comités de pilotage et de suivi des réalisations ;
- La gestion des fonds et la réalisation des projets retenus ;
- Le choix des projets dont le mécanisme en cours d'amélioration met en avant la prise en compte des projets proposés par les collectivités locales.

La gestion des fonds incombe à la COMILOG qui a reçu de l'État gabonais l'aval de la réalisation des projets de développements des communautés locales sur la base des procédures d'Achat, d'Ingénierie et maîtrise d'œuvre, de Communication, de finance et de Responsabilité Sociétale de Entreprise. Ces fonds sont composés de la manière suivante :

- 20% de la Redevance Minière Proportionnelle (RMP) due par la COMILOG représente Le Fonds de Développement des Communautés Locales (FDCL) et 15 % de la Redevance Minière Proportionnelle ;
- 2% du Revenu Opérationnel Courant (ROC) représente le Fonds RSE propre à la COMILOG.

Pour l'année 2022, le plan RSE de la COMILOG avait pour feuille de route, la poursuite des projets lancés en 2021, et le démarrage en juillet 2022, après une période d'études de 6 mois (rédaction de cahiers de charge, appels d'offres, choix des prestataires etc.), de nouveaux

projets portés par les collectivités locales, et retenus par le Comité de Gestion Partenariale. Ces projets touchaient principalement les axes suivants : **Infrastructures, Cohésion sociale, la Diversification économique et la Santé** cités ci-dessous :

INFRASTRUCTURES



- Le pavage des voies secondaires de la ville de Moanda ;
- La Construction des forages dans les villages ;
- La Réhabiltion des éclairages publics ;
- La Construction d'un bâtiment administratif regroupant ANPI, ONE et ANUTTC.

COHÉSION SOCIALE



- Subvention JFD ;
- Fonctionnement FABLABS ;
- Construire 1 plateaux sportifs : Léyima-Lekolo.

DIVERSIFICATION ÉCONOMIQUE



La construction de la miellerie de Djoutou ;
La mise en place du fonds d'amorçage ;
Le lancement des 1ères étapes du projet Eucalyptus ;
La Construction du marché d'Alanga ;

SANTÉ



Subvention du Samu social ;
Subvention FSBO ;
Achat des Equipements de l'Hôpital départemental ;
Réhabiliter et Renforcer les capacité d'accueil du Centre Médical de Mounana ;
Réhabiliter le Centre Médical et la Maternité de Bakoumba ;
Equipement de neurochirurgie du CHU d'OWENDO ;
Lutte contre le paludisme.

L'an 2023 présente le terme du plan triennal de la RSE établi à la suite du partenariat État Gabonais-COMILOG, ce qui justifie l'impérativité de finaliser aussi bien les projets des années antérieures, que ceux lancés cette même année en additionnant le reste de l'Enveloppe 2022 à celle de 2023, pour la grande satisfaction des

populations du département de la Lébombi-Léyou et de la Lékoko.

En effet, à l'entame de l'année 2023, on observe la clôture de la quasi-totalité des chantiers démarrés en 2021, tels que représenté dans la figure suivante :

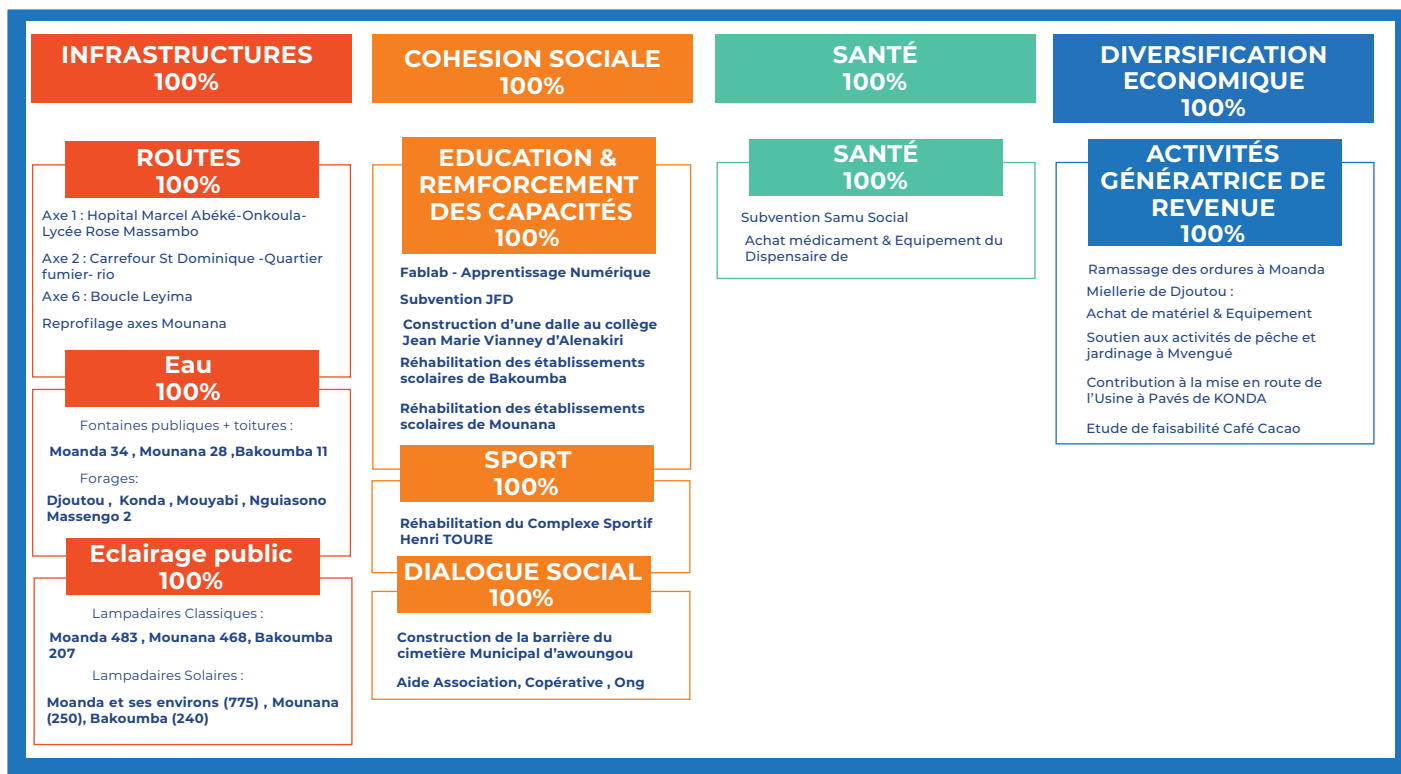


Figure 2: État des projets 2021

Tous les projets restés inachevés en 2022 sont quasiment à plus de 88% de taux d'avancement et quelques-uns sont achevés, tels que représentés dans la figure ci-après :

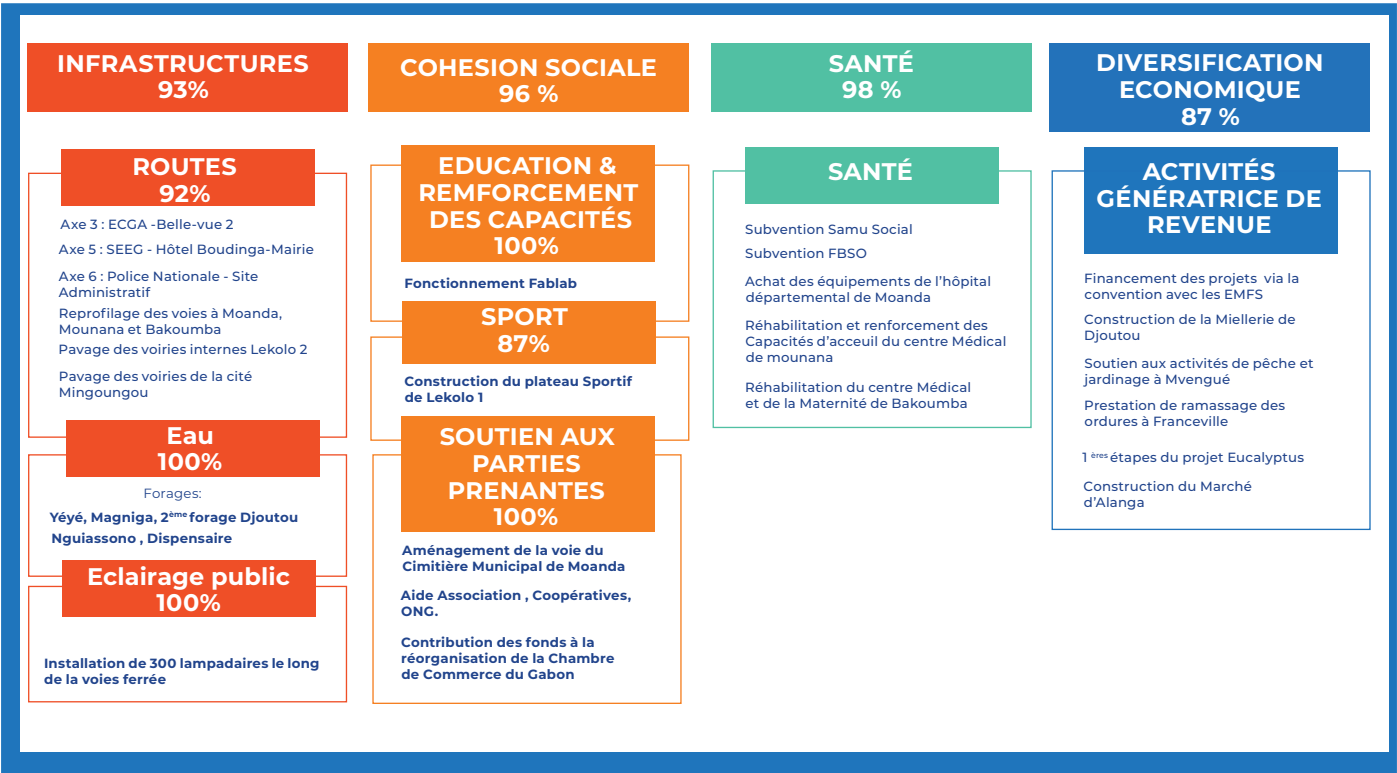


Figure 3: État des projets 2022

1.1. Gouvernance

Le Comité de Gestion Opérationnelle et le Comité de Gestion Partenariale constituent le cadre de gouvernance du partenariat RSE Etat Gabonais-COMILOG. L'un propose des actions prioritaires émanant des PDL (Plan de Développement des Localité) et veille à la bonne exécution des travaux entrepris, tandis que l'autre valide les projets et suit les dépenses des enveloppes associées aux projets sélectionnés.

1.1.1. COMITÉ DE GESTION OPÉRATIONNELLE

En 2023, au vu du contexte politique du pays, aucun comité de gestion opérationnelle (CGO) n'a pu se tenir. Cependant, la mise en place de la procédure du mécanisme de choix et de sélection des projets a permis aux membres du Comité de Gestion Opérationnelle à anticiper la présentation des projets 2023 en décembre 2022 (cf. rapport 2022).

La mise en place de ce mécanisme a pour objectif de réduire la durée des études des projets retenus de 6 à 4 mois. En effet, les comités avaient constaté que la période d'études étaient trop longues et retardait le démarrage et la maîtrise de réalisation des projets sur l'année.

1.1.2. COMITÉ DE GESTION PARTENARIALE

Au titre de l'année 2023, un (01) seul comité de gestion partenariale a été tenu, dû au fait qu'à l'approche de la période électorale, les interlocuteurs de l'Etat étaient en pleine organisation des élections législatives et Présidentielles. La période après, le pays a été plongé dans une crise politique post-électorale, avec la venue au pouvoir du Comité de la Transition pour la Restauration des Institutions (CTRI). Cet événement majeur a entraîné la dissolution des institutions et la nomination de nouveaux acteurs politiques

Tableau 2: Comité de Gestion Partenariale

Comités	Dates	Faits marquants
Comités de gestions partenariale N° 9	24 / 05 /2023	Le relevé de décisions de la réunion du 16 décembre 2022 L'expression des projets prioritaires 2023 L'état des lieux des projets 2021- 2022 Les mécanismes qui régissent les fonds et procédures associés Le Bilan du financement des projets par Fond d'Armorçage

CHAPITRE 2

ÉTAT FINANCIER ANNÉE N-1 ET BUDGET ANNÉE N

Etat des finances à fin 2022

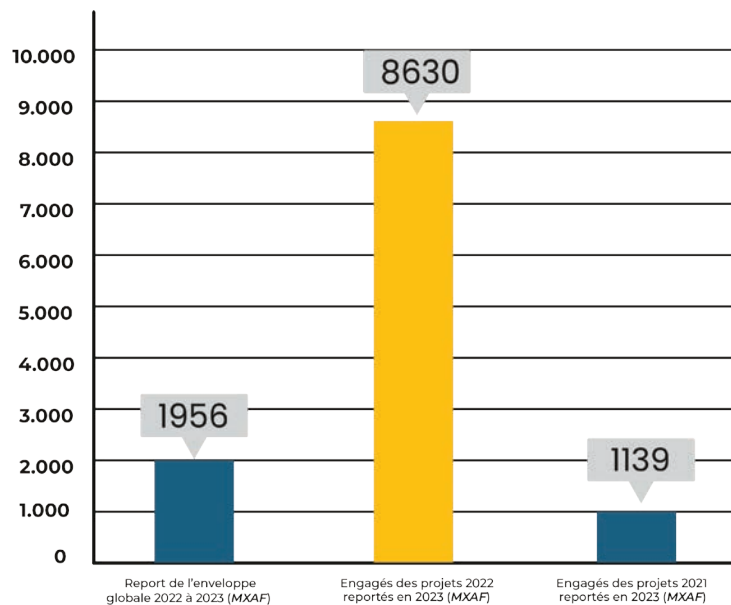


Figure 4: Etat des finances à fin 2022

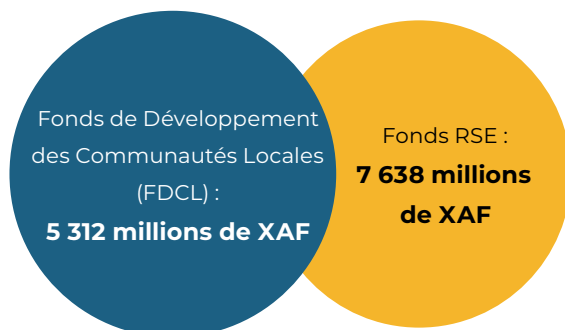
En fin d'année 2022, les projets démarrés en 2021 présentent un taux d'avancement global de 97,7% et un taux de décaissement d'environ 98,56% ; tandis que ceux ayant débutés en 2022 présentent un taux d'avancement de 72% avec un taux de décaissement avoisinant les 70%

L'année 2022 s'est clôturé avec un cumul de décaissement de projets (2021 et 2022) de 10,3 milliards XAF, un engagement sur bons de commande de plus de 9 milliards XAF, avec un report positif de l'enveloppe globale de 2022 à près de 2 milliards (Cf. rapport 2022)..

Suivant l'Addendum à la convention minière de 2020, l'évaluation des fonds de l'année N repose sur les résultats financiers de l'année N-1.

Par conséquent, 2% du ROC (Fonds RSE), ainsi que la somme de 20% de la RMP et 15% de la taxe d'extraction (FDCL) de l'année 2022 ont servi au financement des projets de 2023.

L'enveloppe de 2023 s'élève à 12 951 millions de XAF et se répartie comme suit :



Ainsi, en 2023 l'année s'ouvre avec un report positif d'environ deux milliards provenant de l'enveloppe des années précédentes. En outre, les projets prévus en 2023 ont une enveloppe disponible de 12,951 milliards XAF, ce qui comptabilise une enveloppe totale de plus de 14 milliards XAF disponible pour la finalisation des projets antérieurs à 2023 et ceux de l'année en cours.

Les principaux projets validés au Comité de Gestion Partenariale en 2023 sont :

- **Pavage de la gare routière (900 ML) de Moanda ;**
- **Pavage École Communale B (800ML) de Moanda ;**
- **Pavage Axe Fortune École protestante (280ML) de Moanda ;**
- **Portion route dégradée OASIS ;**
- **Pavage voirie de Mounana (Axe 1 : CECADO**
- **Gare routière-Carrefour cité Ambié) ;**
- **Réalisation d'un forage à Lékoko ;**
- **Achat et Installation de 4860 Lampadaires solaires pour l'ensemble des localités ;**
- **Financement des projets PME/TPE des populations ;**
- **Construction d'un marché à Bakoumba ;**
- **Dotation du centre médical de Bakoumba d'une Ambulance ;**
- **Réhabilitation des établissements scolaires de Bakoumba ;**
- **Réfection de l'école de l'Alliance Chrétienne de Mounana ;**
- **Réfection de l'école catholique de Mounana ;**
- **Gestion des Déchets à Franceville ;**

Tableau 3: Ensemble des Projets 2023 et leurs coûts

FDCL	Fonds RSE	Piliers	Sous-piliers	Désignations	Détails des projets	Coûts détaillés (MXAF)	Coûts des Projets (MXAF)	
5312	7638	Infrastructures	Routes	Pavage des voies secondaires des axes 11, 12, 14 à Moanda (Fortune club , École protestante, intersection Rio - Fumier / École protestante, carrefour Saint Dominique / École Communal B, Lycée AugusteNyemgui , Carrefour Hôtel Buding)	Travaux de voirie axe 11 (Fortune club , École protestante, intersection Rio - Fumier)	145	759,94	
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 11	38,36		
					Travaux de voirie axe 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique)	95,01		
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 12	25,11		
					Travaux de voirie axe 14 (École Communal B, Lycée Auguste Nyemgui , Carrefour Hôtel Buding)	363,67		
					Fournitures de pavés H bordures et cunettes pour l'axe 14	90,10		
					Relevés topographiques Axe 14	2,70		
				Réhabilitation route oasis	Installation chantier (Etude d'exécution mise à disposition cellule topo et géotechnique etc...)	125,65	125,65	
				Axe Buding	Réparation de voie par la méthode de Point de temps	67,70	67,70	
				Pavage axe 1 à Mounana	Travaux de voirie axe 1 Mounana	399,68	551,99	
			Fournitures de pavés		147,18			
			Pose des panneaux d'affichage sur les voix pavettés		5,13			
			Acces à l'eau	Installation d'un forage à Lekoko	Installation d'un forage d'eau de 100 M de profondeur	34,63	34,6	
			Acces à l'électricité	Achat et installlation de 4860 lampadaires solaires pour l'ensemble des localités de la région Fonds d'Amorçage pour financement des projets	Achat des 4860 lampadaires	2335,38	2335	
					Virement de la Garantie au EMFS	1800	1800	
		Diversification Economique		Ramassage des ordures à Moanda	Prestation de ramassage des ordures	180,49994	232,7	
					Curage manuel et mécanique des caniveaux	35		
					Déherbage novembre / Décembre / Janvier	17,25		
				Fonctionnement FABLAB	Rémunération Fabmanager	80,78	114,55	
					Fonctionnement et Achat Matériel et Travaux (Etablissement de kakemono , travaux étanchéité toiture etc...)	33,77		
				Construction du marché de Ba-koumba	Estimation en cours de validation			
		Santé		Ambulance au Centre Médical de Bakoumba	Achat de l'ambulance	30	30	
		Cohésion Sociale		Education & Renforcement des capacités	Création d'une école de Musique de Moanda	Achat des équipements et de Matériel de musique Moanda	37,33	37,1
					Réhabilitations des établissements confsionnnels et publics de Bakoumba	Travaux de Génie Civil CES Zacharie MAÏKA	45,46	169,1
						Travaux électriques CES Zacharie MAÏKA	8,62	
						Travaux plomberie CES Zacharie MAÏKA	4	
						Travaux de Génie Ecole Catholique Bakoumba	47	
						Travaux électriques Ecole Catholique Bakoumba	8	
						Travaux plomberie Ecole Catholique Bakoumba	6	
						Travaux de Génie Civil Ecole communale B	40	
						Travaux électriques Ecole communale B	6	
						Travaux plomberie Ecole communale B	4	
					Réhabilitations des établissements confsionnnels de Mounana	Travaux plomberie Ecole Catholique Sainte Barbe	4,5	162
Travaux Génie Civil Ecole Catholique Sainte Barbe	50							
Travaux électriques Ecole Catholique Sainte Barbe	8							
Travaux plomberie Ecole Alliance Chrétienne	9,50							
Travaux Génie Civil Ecole Ecole Alliance Chrétienne	9,98							
Travaux électriques Ecole Alliance Chrétienne	80							
Formation professionnelle des jeunes de Mounana	Estimation en cours de validation							
Sport	Rafraichissement du complexe sportif de Bakoumba			Débroussaillle Extérieur du stade (Tribune)	3,427	7,5132		
		Electricité	0,32					
		Travaux de peinture	3,3662					
		Réparation de la Clôture	0,4					
Total								
12950							6421	

NB : Le coût total des projets est estimé sur la base des montants de devis. Cependant, certaines commandes peuvent être annulées ou modifiées en cours d'exécution des projets. Ce qui peut justifier un décaissement moins ou plus élevé que l'estimation faite sur la base de l'ensemble des devis

En 2023, le coût des projets vaut la moitié de l'enveloppe car cette dernière a permis de couvrir les écarts de dépenses occasionnées lors de l'exécution des projets des années antérieures (2021 et 2022).

2.1. Réalisations

2.1.1. Revue des Projets 2021 et 2022

Cette section fournit un état des lieux de certains projets démarrés en 2021 et 2022 et qui se sont poursuivis en 2023 dans le cadre du partenariat RSE État Gabonais – COMILOG.

2.1.1.1. DIVERSIFICATION ECONOMIQUE

LA MIELLERIE DE DJOUTOU

Le projet a connu un décaissement de 52 millions de XAF en 2023, et une exécution à 100%. Un cabinet aura la charge du recrutement du personnel de la miellerie. Il encadrera et supervisera les dossiers juridiques et administratifs relatifs au démarrage de l'activité.

Ses missions principales peuvent se résumer ainsi :

- La création juridique de la coopérative communautaire du regroupement de Djoutou (obtention des documents juridiques et administratifs)
- L'assistance technique pour la tenue de la comptabilité (état de paie, grille salariale conception des bulletins de salaires, contrats de travail) ainsi que la fiscalité (impôt, etc) ;
- L'accompagnement technique pour l'acquisition des

bonnes pratiques de production et traitement du miel ;
- L'accompagnement de la Coopérative Communautaire du Regroupement pour la gouvernance (point régulier conseil de surveillance, bilans à mi-parcours).



Image 1 : Miellerie de Djoutou

CONCEPTION DU MODÈLE DU FONDS D'AMORÇAGE+ FINANCEMENT AUPRÈS DES EMF

En 2023, pour toucher un plus grand nombre de populations vivant dans les localités impactées par le passage des trains minéraliers, l'enveloppe du fonds d'amorçage passe de 750 millions XAF à 1,8 milliards XAF. Des avenants à la convention du fonds d'amorçage sont signés en fin juin 2023 avec les trois premiers établissements de microfinance (FINAM, EDG, et SFE) de la phase 1 de 2022. A ces trois (03) établissements, deux (02) autres ont été rajoutés (SODEC et CO-FINA).

En fin 2023, le décaissement de cette enveloppe s'élevait à 1,35 milliards de XAF.

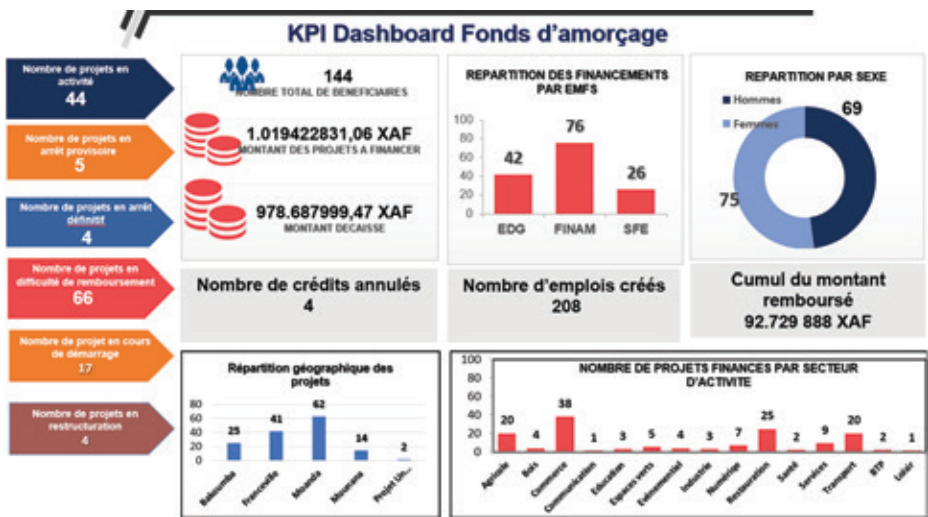


Figure 5: État du fonds d'amorçage en début d'année 2023

Les résultats de la phase 1 du fonds d'amorçage dénombre 144 projets réalisés dont 52,08% de promoteurs féminins, pour 208 emplois créés.

CONSTRUCTION DU MARCHÉ D'ALANGA

La réalisation du marché d'Alanga s'est faite dans son intégralité, et devrait permettre aux producteurs de mieux achalander leurs produits afin de faciliter l'écoulement de leurs stocks.



Image 2 : Marché d'Alanga

CONSTRUCTION D'UN BÂTIMENT ADMINISTRATIF REGROUPANT ANPI, ONE ET ANUTTC



Image 3 : Guichet unique Moanda

Le guichet unique ANPI, ONE et ANUTTC lancé en septembre 2022, est réalisé à plus de 90% au 31 décembre 2023, et sera livré en début 2024. Il a nécessité un décaissement de 297 millions en 2023.

2.1.1.2. SANTÉ

RÉHABILITATION DU CENTRE MÉDICAL ET DE LA MATERNITÉ DE BAKOUMBA

En 2023, la réhabilitation du centre de santé de Bakoumba est faite à hauteur de 90% avec un décaissement d'environ 67 millions de XAF.



Image 4 : Travaux au centre médical de Bakoumba

RÉHABILITATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'ACCUEIL DU CENTRE MÉDICAL DE MOUNANA

En 2023, les travaux de réhabilitation du centre médical de Mounana ont été entièrement réalisés et livrés. Le décaissement s'élève à 148 millions de XAF.



Image 5 : Centre Médical de Mounana

2.1.1.3. SPORT

PLATEAU SPORTIF DE LEKOLO 1

Le projet a été lancé en décembre 2022, avec un délai de 2 mois initialement prévu. Cependant, les difficultés du prestataire à entamer les finitions du plateau sportif ont impacté le chronogramme du projet. En 2023, on compte un décaissement de 90 millions pour les travaux et environ 10 millions pour les études préalables. A ce jour le projet des réserves sont en cours de correction.



Plateau sportif de Lekolo 1

2.1.2. Projets 2023

2.1.2.1. INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES

Tableau 3 : Pavages des voies secondaires (Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier/École protestante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding)

Pavage des voies secondaires de l'axe 11(Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier), axe 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique), et axe 14 (École Communale B, lycée Au- gustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding)	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	759,94
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	91%
Origine du financement	FDCL
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	458

En 2023, seuls les axes 11 et 12 (École protestante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding) ont été entièrement réalisés, tandis que le pourcentage d'exécution de l'axe 14 était de 80%.

Tableau 4 : Réhabilitation de la route dégradée de l'oasis.

Réhabilitation de la Route de l'Oasis	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	125,65
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	54%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	38

Tableau 5 : Réhabilitation Axe Hôtel Buding

Réhabilitation de l'Axe Hôtel Buding	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Moanda
Objectif (s) du projet	Réparer la route par la technique point en temps : Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	67,7
Statut en fin 2023	Réalisé
Pourcentage d'exécution	100%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	67,7

Tableau 6 : Pavage gare routière Mounana

Pavage de l'axe Gare Routière-Ambié	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	Améliorer la circulation des personnes et des biens et désenclaver les quartiers
Coût du Projet (MXAF)	399,68
Entreprise(s) Prestataires/Fournisseur(s)	SABA
Numéro(s) de Bon(s) de Commande	449288/448956
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	50%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	293,6

2.1.2.2. ÉDUCATION

Les projets de réhabilitation des écoles publiques et confessionnelles des villes de Bakoumba et Mounana ont été lancés en fin d'année 2023, entre novembre et décembre. Au 31 décembre, certains étaient à 50% de leur exécution, sans décaissement conséquent à date.

Tableau 7 : École catholique de Mounana

Réhabilitation de l'Ecole Catholique de Mounana	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	62,5
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	50%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	Pas de décaissement en fin 2023

AVANT TRAVAUX

APRÈS TRAVAUX



Image 7 :Rénovation de l'école catholique de Mounana

Tableau 8 : École protestante de Mounana

Réhabilitation de l'Ecole de l'Alliance Chrétienne de Mounana	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Mounana
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	99,5
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	50%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	99,5

AVANT TRAVAUX

APRÈS TRAVAUX



Image 8 : rénovation du Collège de Mounana

Tableau 9 : École Catholique de Bakoumba

Réhabilitation de l'Ecole Catholique de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Bakoumba
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	61
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	17%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	6

TRAVAUX



Image 9 : Travaux école catholique Saint Michel à Bakoumba

Tableau 10: CES Zacharie Maïka de Bakoumba

Réhabilitation CES Zacharie Maïka de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Bakoumba
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	61
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	17%
Origine du financement	Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	6

TRAVAUX



Image 10 :Bibliothèque et Toilettes au CES Zacharie Maïcka de Bakoumba

Tableau 11 : Ecole Publique Communale de Bakoumba

Réhabilitation CES Zacharie Maïka de Bakoumba	
Données du projet	Données
Lieu(x) d'intervention	Bakoumba
Objectif (s) du projet	Améliorer les conditions d'apprentissage aux élèves
Coût du Projet (MXAF)	50
Statut en fin 2023	En cours
Pourcentage d'exécution	26%
Origine du financement	FDCL/ Fonds RSE
Montant des décaissements du projet (MXAF) en 2023	4

TRAVAUX



Image 11 : Salle de classe réhabilitée à l'école publique communale de Bakoumba

CHAPITRE 3

BILAN ANNUEL

3.1. Bilan Opérationnel

Le bilan opérationnel mesure l'efficacité globale des initiatives menées dans le cadre du partenariat RSE État Gabonais-COMILOG.

Ce bilan est mesuré sur plusieurs dimensions :

- La performance des actions sociales ;
- Le nombre d'emplois créés par les projets d'investissement communautaire du partenariat Etat Gabonais- COMILOG ;
- L'activité économique en termes de nombre d'entreprises sollicitées dans la localité et/ou la province, pour l'exécution des projets RSE retenus.

3.1.2. IMPACT SOCIAL

3.1.2.1. SANTÉ ET AFFAIRES SOCIALES

En 2023, la COMILOG a entrepris plusieurs actions sanitaires pour apporter sa contribution aux questions de santé publique. En effet, des réunions de cadrage régulières sont entreprises avec le personnel de santé afin de leur faire comprendre les enjeux de la démarche et de les impliquer. De ce fait, des journées de sensibilisations aux différents fléaux, tels que le VIH, la tuberculose, le paludisme, la drépanocytose, les cancers féminins et masculins...sont organisées afin de prévenir les risques d'infections et d'informer sur d'éventuelles prises en charge possibles en cas de contraction d'une

de ces maladies.

Pour ce faire, on dénombre environ 40 réunions, 114 sensibilisations avec en moyenne 520 participants par sensibilisation, 60 510 préservatifs distribués, 520 dépistages au VIH Sida et 881 dépistages aux cancers féminins.

Par ailleurs, dans les structures subventionnées tels que le SAMU Social, le Dispensaire de Nguiaassono et l'hôpital Marcel Abéké, plus de 50% de la population de Moanda a accès à la gratuité des soins de santé, et bénéficie d'une prise en charge de proximité.

3.1.2.2. EMPLOIS

La COMILOG à travers sa stratégie RSE ne ménage aucun effort pour assurer des emplois permanents, structurés et durables. Elle s'attèle à offrir des opportunités d'emplois aux personnes les moins qualifiées afin de réduire le taux de chômage, afin de promouvoir un développement inclusif pour la réduction de la pauvreté et des inégalités sociales. En effet, elle accorde une place de choix au recrutement local. On dénombre, en 2023, 242 emplois créés hors fonds d'amorçage. Dans le cadre de sa politique RSE,

100% des entreprises admises lors de l'attribution des marchés ont leur siège social dans le Haut Ogooué, dont 90% d'entre elles se trouvent à Moanda. Ces dernières comptent au sein de leurs effectifs plus de 90% d'employés gabonais.

En revanche, elle s'efforce de faire respecter les principes de sa contribution aux enjeux du développement durable par sa démarche de responsabilité sociétale auprès des entreprises adjudicataires aux marchés RSE. Elle s'assure que ces dernières

remplissent leurs devoirs vis-à-vis de leurs employés (Respecter les exigences du code du travail), de l'État (paiement des droits et redevances), et qu'elles contribuent au développement local en privilégiant les achats locaux dans l'exécution de leurs travaux et respecteront leur accord de principe en matière de respect du cahier de charges, des normes de sécurité, de l'environnement, des délais d'exécution, et de la qualité.

3.1.3. IMPACT ÉCONOMIQUE

L'exécution des projets RSE 2023 du partenariat Etat Gabonais-COMILOG ont mis à contribution une quinzaine d'entreprises, toutes sensibilisées aux respects des normes environnementales et sociales.

L'impact économique de la RSE s'étend également sur la création et le développement des entreprises via le fonds d'amorçage. La mesure de cet impact sera visible et mesurable le long de l'année 2024.

3.2. BILAN FINANCIER

L'année 2023 a compté une enveloppe conséquente avec un portefeuille de projets réduit, comparé aux années antérieures. L'Ecart de ladite enveloppe d'une valeur de 6,5 milliards de XAF a permis de couvrir les dépassements effectués lors de l'exécution des projets des années 2021 et 2022.

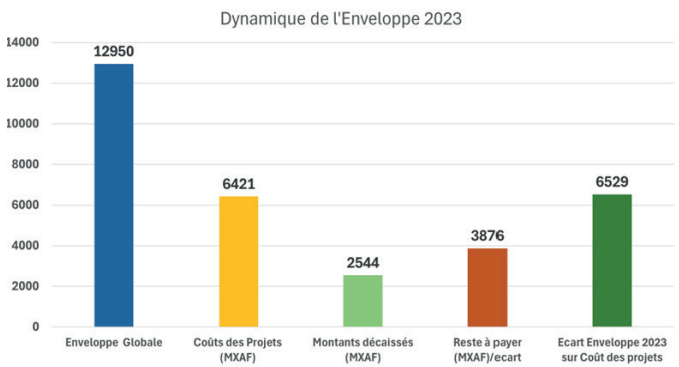


Figure 6 : Dynamique de l'enveloppe 2023

La figure ci-après décrit la gestion globale des fonds en fin 2023

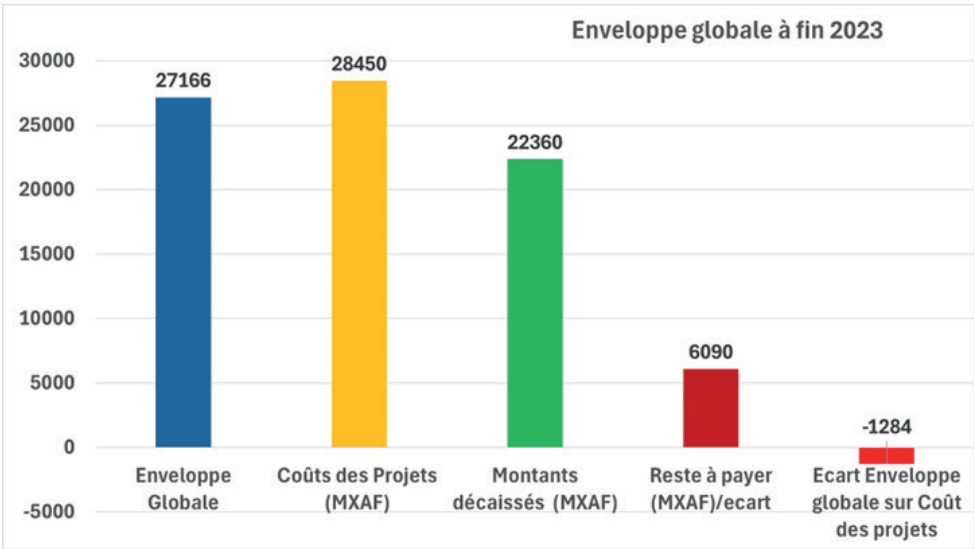
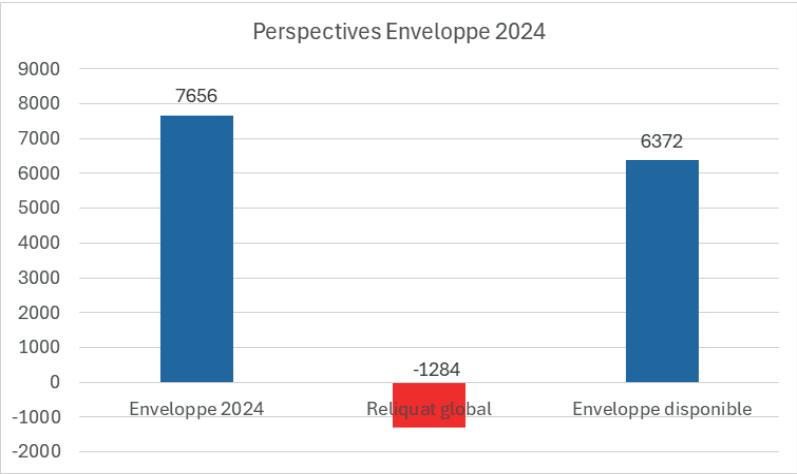
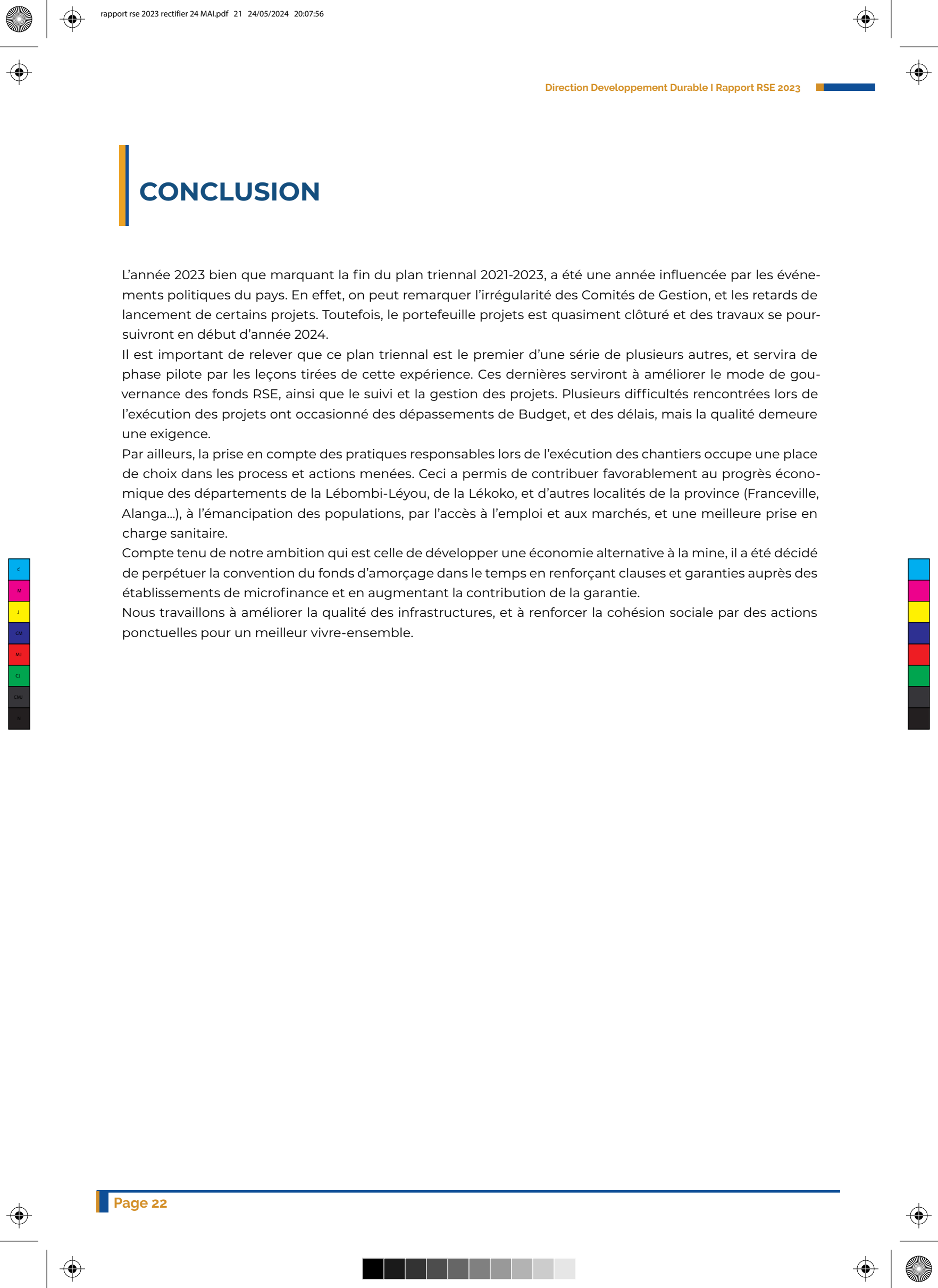


Figure 7 : Enveloppe Globale à fin 2023

Après validation des résultats à la suite du conseil d'administration de la COMILOG en mi-février dernier, l'enveloppe disponible en 2024 se présente suivant le graphique ci-dessous, qui intègre le reliquat des coûts des années précédentes.



Perspectives enveloppe 2024



CONCLUSION

L'année 2023 bien que marquant la fin du plan triennal 2021-2023, a été une année influencée par les événements politiques du pays. En effet, on peut remarquer l'irrégularité des Comités de Gestion, et les retards de lancement de certains projets. Toutefois, le portefeuille projets est quasiment clôturé et des travaux se poursuivront en début d'année 2024.

Il est important de relever que ce plan triennal est le premier d'une série de plusieurs autres, et servira de phase pilote par les leçons tirées de cette expérience. Ces dernières serviront à améliorer le mode de gouvernance des fonds RSE, ainsi que le suivi et la gestion des projets. Plusieurs difficultés rencontrées lors de l'exécution des projets ont occasionné des dépassements de Budget, et des délais, mais la qualité demeure une exigence.

Par ailleurs, la prise en compte des pratiques responsables lors de l'exécution des chantiers occupe une place de choix dans les process et actions menées. Ceci a permis de contribuer favorablement au progrès économique des départements de la Lébombi-Léyou, de la Lékoko, et d'autres localités de la province (Franceville, Alanga...), à l'émancipation des populations, par l'accès à l'emploi et aux marchés, et une meilleure prise en charge sanitaire.

Compte tenu de notre ambition qui est celle de développer une économie alternative à la mine, il a été décidé de perpétuer la convention du fonds d'amorçage dans le temps en renforçant clauses et garanties auprès des établissements de microfinance et en augmentant la contribution de la garantie.

Nous travaillons à améliorer la qualité des infrastructures, et à renforcer la cohésion sociale par des actions ponctuelles pour un meilleur vivre-ensemble.



TABLE DES MATIERES
LISTE DES TABLEAUX
LISTE DES IMAGES
LISTE DES FIGURES





TABLE DES MATIERES

LE MOT DE L'ADMINISTRATEUR DIRECTEUR GÉNÉRAL 6

CHAPITRE 1 : CONTEXTE 7

1.1. Gouvernance 10

1.1.1. Comité de Gestion Opérationnelle 10

1.1.2. Comité de Gestion Partenariale 10

CHAPITRE 2 : ÉTAT FINANCIER ANNÉE N-1 ET BUDGET ANNÉE N 11

2.1. Réalisations 13

2.1.1. Revue des Projets 2021 et 2022 13

2.1.1.1. Diversification économique 13

2.1.1.2. Santé 13

2.1.1.3. Sport 14

2.1.2. Projets 2023 14

2.1.2.1. Infrastructures routières 15

2.1.2.2. Education 15

CHAPITRE 3 : BILAN ANNUEL 20

3.1. Bilan opérationnel 20

3.1.2. Impact Social 20

3.1.2.1. Santé et Affaires Sociales 20

3.1.2.2. Emplois 20

3.1.3. Impact Économique 21

3.2. Bilan Financier 21

CONCLUSION 22



LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Piliers et Sous-piliers définis dans l'Addendum à la Convention Minière, signé le 02 octobre 2020..... 8

Tableau 2: Comité de Gestion Partenariale 10

Tableau 3 : Ensemble des Projets 2023 et leurs coûts 12

Tableau 4 : Pavages des voies secondaires (Fortune club, école protestante, intersection rio-fumier/École protes- tante, carrefour Saint Dominique/École Communale B, lycée Augustine Nyengui, Carrefour Hôtel Buding) 15

Tableau 5 : Réhabilitation de la route dégradée de l'oasis 15

Tableau 6 : Réhabilitation Axe Hôtel Buding 16

Tableau 7 : Pavage gare routière de Mounana 16

Tableau 8 : École catholique de Mounana 17

Tableau 9 : École protestante de Mounana 17

Tableau 10 : École Catholique de Bakoumba 18

Tableau 11: CES Zacharie Maïka de Bakoumba 18

Tableau 24 : Ecole Publique Communale de Bakoumba 19

LISTE DES IMAGES

Image 1 :Signature de l'addendum entre le Ministre des Mines et l'ADG COMILOG à la préfecture de Moanda 7

Image 2 : Miellerie de Djoutou 13

Image 3 : Marché d'Alanga 14

Image 4 : Guichet unique Moanda 14

Image 5 : Travaux au centre médical de Bakoumba 14

Image 6 : Centre Médical de Mounana 14

Image 7 : Plateau sportif de Lekolo 1 14

Image 8 : Rénovation de l'école catholique de Mounana 17

Image 9 : rénovation de l'école protestante de Mounana 17

Image 10 : Travaux école catholique Saint Michel à Bakoumba. 18

Image 11 Bibliothèque et Toilettes au CES Zacharie Maïcka de Bakoumba 18

Image 12 : Salle de classe réhabilitée à l'école publique communale de Bakoumba 19

LISTE DES FIGURES

Figure 1: Vison stratégique RSE COMILOG 7

Figure 2: État des projets 2021 9

Figure 3: État des projets 2022 10

Figure 4: État des fonds en fin 2022 11

Figure 5: État du fonds d'amorçage en début d'année 2023 13

Figure 6: Dynamique de l'enveloppe 2023 21

Figure 7: Enveloppe Globale à fin 2023. 21

Figure 8: Perspectives enveloppe 2024 21





LA MIELLERIE DE DJOUTOU



